Danske Revisorer
Nr. 1
Marts 2025
51. årgang

Foreningen Danske Revisorer

# FRA GODT TIL GODT – NÅR MULIGHEDER SKAL GRIBES

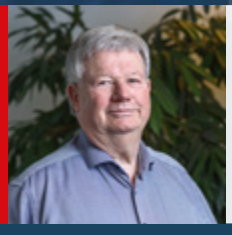
Læs mere side 10-12

Fra FDRkontrol til FDRservicetjek

Side 4-5

FDRs ESG-uddannelse – tre hold gennemført med succes

Side 6-7



Salg eller sammenlægning? – tendens eller mønster?

Side 14-16

LEDER

# 2025 – revisorbranchen ser frem til et år med ændringer og nye udfordringer

*Af Bo Bødker, bestyrelsesmedlem, Foreningen Danske Revisorer*

*Bo Bødker, bestyrelsesmedlem, FDR*

Nytåret gør tidens gang tydelig. Når klokken slår 00:00, strejfer to år hinanden, og afslutning bliver til begyndelse.Vi tager afsked med det gamle år og hul på det nye. Helt som vi har gjort det år efter år. Og så alligevel – noget er forandret. For vores formand Jesper Præst ønskede at træde ud af bestyrelsen og så blev to formænd til én, nemlig Carsten Hedegaard Fohlmann.

ESG-udvalget har været godt i gang i 2024 med at lave en ESG-uddannelse for revisorer, og mange revisorer er i gang – og nogen er allerede færdige. FDR opfordrer alle medlemmer til at melde sig til ESG-uddannelsen i 2025, da det er noget nemmere at komme igennem nu her i 2025, hvor det er uden eksamen.

Alle de andre udvalg er også godt i gang med deres opgaver, og kontroludvalget har ændret navn til serviceudvalget, idet medlemmerne får glæde af et servicetjek fremfor en kontrol. FDR Servicetjek hjælper FDRs medlemmer til at fortsætte det gode arbejde som kvalitetsbevidste revisorer.

Kursusudvalget kører som altid på højtryk – kom endelig med idéer til både nye og gamle kurser, som trænger til en genopfriskning eller justering.

Udover de sædvanlige julegaver under træet var der også andre gaver, som vi revisorer kunne se frem til at pakke ud. Vi skal nemlig vise vejen til at kunne opfylde den nye bogføreringslov, og her er det selskaberne, som får lov til at starte. Der findes over 50 forskellige godkendte bogføringssystemer, så hvad skal man vælge? Nogle revisorer er vant til at håndtere godkendte bogføringssystemer for kunderne og har allerede et foretrukket system, mens andre revisorer står over for at skulle anskaffe sig et godkendt system, så man kan håndtere de kunder, man selv bogfører for. Og dernæst skal vi være klar til at kunne hjælpe og rådgive de kunder, som normalt klarer sig selv.

Vi har brugt rigtig meget tid på bogføringsloven for at komme godt fra start, men det er svært at forudsige, hvor lang tid man skal bruge ekstra, når nu alle bilag skal scannes ind. Og dernæst skal kunderne jo også være med på idéen om nye måder at arbejde på og blive fortrolig med noget helt nyt. For de revisorer, som ikke er vant til systemer med indscannede bilag, skal man nok tale med kollegaer og høre om deres erfaringer. Som der var én, der sagde engang: *"Man asfalterer, mens man kører"*, hvilket nok bliver aktuelt her.Vi ønsker alle held og lykke med processen.

En anden julegave var den nye iværksætterpakke samt ændringen af Selskabsloven, så nu bliver minimumskapitalen i ApS nedsat til kr. 20.000. Det må være et forslag fra én, der ikke har hørt om IVS-selskaber. Nå, men det er altså vedtaget, og Erhvervsstyrelsen skal lige have tilrettet IT Systemet før, det virker.

Vi i bestyrelsen ser frem til 2025 og de mange spændende opgaver, der venter os. Der er rigtig mange, der allerede hjælper os her i bestyrelsen og i udvalgene, hvilket vi ikke kan undvære, men hvis du som medlem sidder og tænker, at du har lidt tid til overs – uanset om det kun er nogle få timer – så sig til.Vær ikke bange for at stikke hovedet frem.Vi vil med stor interesse og respekt lytte til, hvad du kan byde ind med, og er taknemmelig for alle henvendelser.

*"Godt begyndt er halvt fuldendt"*. Det er måske så meget sagt, men vi glæder os til at tage fat på alt det, der følger i det nye år, og frem for alt at følges med jer medlemmer i det hele.

## UDGIVER

Foreningen Danske Revisorer

Rysensteensgade 14, 1. tv,
1564 København V
Telefon: 6593 2500
fdr.dk • fdr@fdr.dk

Danske Revisorers målsætning er at bringe kortfattede, relevante og faglige artikler. Synspunkter, der kommer til udtryk i Danske Revisorer, behøver ikke nødvendigvis at være udtryk for foreningens eller bestyrelsens standpunkter.

## ANSVARSHAVENDE REDAKTØR

CARSTEN HEDEGAARD FOHLMANN, FORMAND FDR

## REDAKTION

SUSANNE HOLM
CHARLOTTE ELWAIN

## ANNONCEPRISER

1/1-side 180x257,5 ..... kr. 7.865,-
1/2-side 180x130..... kr. 6.050,-
1/3-side 180x85..... kr. 4.840,-
1/4-side 180x63..... kr. 4.235,-
Bagside 160x205..... kr. 8.470,-
Gentagelsesrabat på 15 procent for 4 indrykninger.

Annoncemateriale leveres digitalt. Indleveringsfristen er 4 uger før udgivelse. Danske Revisorer udkommer fire gange årligt. Nuværende magasin er nr. 1 / 2025 Redaktionen afsluttet februar 2025.

## LAYOUT, PRODUKTION OG TRYK

Erhverv-fyn.dk

**OPLAG:**
750 eksemplarer


Eftertryk tilladt med kildeangivelse.


ISSN 2794-3550 (online)
ISSN 1395-9433 (trykt)



Nr. 1 – marts 2025


# Indhold


| | |
|---|---|
| 4-5 | Fra FDRkontrol til FDRservicetjek |
| 6-7 | FDRs ESG-uddannelse – tre hold gennemført med succes |
| 8 | Anmeldelse af Rede Penge – En øjenåbner for revisorer og andet godtfolk |
| 10-12 | Fra godt til godt – når muligheder skal gribes |
| 14-16 | Salg eller sammenlægning? – tendens eller mønster? |
| 18 | Små erhvervsdrivende og foreninger får lettere ved at oprette en bankkonto |


**TA' DET FAGLIGE INDSTIK UD MIDT I BLADET**

**Anmeldelse af Rede Penge – En øjenåbner for revisorer og andet godtfolk**


Læs mere side 8

# Fra FDRkontrol til FDRservicetjek

**Medlemmer af Foreningen Danske Revisorer har i mange år skullet lade sig kontrollere efter principperne om FDRkontrollen. Bestyrelsen har nu besluttet at lave mindre ændringer af FDRkontrollen og har derfor også givet ydelsen et nyt og mere sigende navn, nemlig FDR-servicetjek. I den forbindelse talte vi med et par af bestyrelsesmedlemmerne for at høre lidt mere om tankerne bag.**

*Af tekstforfatter Susanne Holm, susanneholm.dk*

Den 7. november 2024 fremsatte bestyrelsen et ændringsforslag til foreningens vedtægter, som enstemmigt blev vedtaget, på generalforsamlingen. Det var ændringer til vedtægterne om FDRkontrollen. På generalforsamlingen redegjorde Hanne Henningsen, som er en del af det tidligere kontroludvalg, for, hvad tankerne bag ændringsforslaget til vedtægterne er:

*"FDRkontrollen har gjort, at vi har højnet kvaliteten blandt medlemmerne, og at foreningen har opnået større anerkendelse udadtil. FDRkontrollen har dog aldrig været ment som en egentlig kontrol – nærmere som en service. Bestyrelsen ønsker derfor at ændre betegnelsen FDRkontrollen til FDRservicetjek. Baggrunden for ændringen er, at vi i bestyrelsen ønsker at sende et mere tydeligt signal om, at det handler om et servicetjek, som primært har til formål at hjælpe medlemmerne med at leve op til de faglige standarder, vi i fællesskab har sat for foreningens medlemmer. Samtidig giver ændringen mulighed for at flytte de dele af et servicetjek, der afgøres administrativt, til sekretariatet, så vores servicekonsulenter kan fokusere på de revisorfaglige områder."*

En navneændring kan betyde meget for signalværdien. Vi er nysgerrige efter at vide, om udvalget så også skifter navn. Vi fangede derfor et par fra bestyrelsen efter generalforsamlingen:

*"Bestyrelsen har efter generalforsamlingen nedsat et serviceudvalg i stedet for. Bestyrelsen nedsætter hvert år hurtigst muligt efter deres konstituerende møde et serviceudvalg, som skal forestå det kommende års FDRservicetjek. Serviceudvalget består af tre personer. Det ene medlem skal være fra bestyrelsen og de to øvrige findes blandt øvrige medlemmer,"* fortæller foreningens formand Carsten H. Fohlmann, og fortsætter:

*"Servicekonsulenterne udpeges af serviceudvalget ud fra følgende kriterier:*

- *Vurdering af servicekonsulentens faglighed*
- *Vurdering af servicekonsulentens evne til at interagere med medlemmerne*
- *Servicekonsulentens geografiske placering i forhold til den praktiske gennemførelse af besøg i forbindelse med FDRservicetjek."*

> *"FDRkontrollen har gjort, at vi har højnet kvaliteten blandt medlemmerne*

## Den fremtidige procedure

Medlemmerne har nu i flere år været vant til at få kontrolbesøg, som i fremtiden så mere får karakter af et servicetjek. Hvert medlem af FDR skal mindst hvert 6. år deltage i et FDRservicetjek. Hvert år udtrækkes cirka 1/5 af foreningens medlemmer til FDRservicetjek. Udtrækningen foretages af bestyrelsen via sekretariatet. Sekretariatet giver medlemmer, der er udtrukket til FDRservicetjek, besked om dette inden udgangen af februar måned. Medlemmer, som ved udtagelse til FDRservicetjek kan dokumentere, at de er underlagt offentlig kontrol af Revisortilsynet, kan ved anmodning inden den 31. marts blive fritaget for servicetjek. Sekretariatet udarbejder forslag til, hvilke servicekonsulenter der skal gennemføre de respektive servicetjek. Forslaget sendes til serviceudvalgets godkendelse. Sekretariatet meddeler servicekonsulenterne og medlemmerne senest den 1. april, hvilken servicekonsulent medlemmet er tildelt.

Men hvad så? Hvad er det, der bliver tjekket op på i forbindelse med FDRservicetjek? Det spurgte vi Hanne Henningsen om, hvortil hun uden tøven svarede:

*"Medlemsvirksomheden skal senest den 10. september fremsende følgende til sekretariatet:*

- *Kopi af forsikringspolice - såfremt revisoransvarsforsikringen ikke er tegnet gennem FDR*
- *Virksomhedens instruks om tavshedspligt*
- *Dokumentation for, at den krævede efteruddannelse for virksomhedens revisorer er afholdt og overholder kravene i forhold til enten Erhvervsstyrelsens retningslinjer for godkendte revisorer eller FDRs retningslinjer for FDR Revisorer. Efteruddannelsen skal være registreret på mit.fdr.dk*
- *Dokumentation for, at virksomheden har mindst en bruger oprettet i GoAML på hvidvask.dk*
- *Oplysning om dato for seneste opdatering af virksomhedens Hvidvaskmanual (beskrivelserne jf. hvidvasklovens § 7 og 8)*
- *Virksomhedens persondatapolitik*

*Medlemsvirksomheden skal derudover senest den 10. september sende en kundeliste til*

Carsten Hedegaard Fohlmann, formand, FDR

Hanne Henningsen, bestyrelsesmedlem FDR

*den tildelte Servicekonsulent med angivelse af: navn, CVR nr., hvilke ydelser der leveres til kunden samt erklæringstype for kunder, hvorpå der har været udarbejdet årsafslutning/ regnskab indenfor de seneste 12 måneder."*

> *Hvert medlem af FDR skal mindst hvert 6. år deltage i et FDRservicetjek*

Efter en mindre pause fortsætter Carsten H. Fohlmann med at beskrive proceduren for FDRservicetjek:

*"Medlemmet aftaler et tidspunkt for en telefonsamtale, hvor servicekonsulenten oplyser til virksomheden, hvilke 2-4 kunder der skal indsendes dokumentation på. Denne dokumentation skal indsendes inden kl. 12 samme dag. Samtalen skal foretages inden udgangen af oktober måned. Der skal fremsendes følgende dokumenter:*

- *Aftalegrundlag*
- *Opgaveaccept eller fortsat opgaveaccept*
- *Dokumentation, hvor der er afgivet erklæring med generel eller specifik sikkerhed*
- *Seneste årsrapport / regnskab*
- *Dokumentation for kundekendskabsprocedurer og risikovurdering på kunden*

*Hvis det fremsendte materiale anses for at opfylde kravene, foretages der ikke yderligere. Ved mangler vil servicekonsulenten anmode medlemmet om udbedring af disse samt indsendelse af materiale på endnu en kunde. Er dette materiale ligeledes mangelfuldt, vil der blive aflagt et servicebesøg hos virksomheden mod honorar. Hvis det ønskede materiale ikke indsendes indenfor tidsfristen, eller et eventuelt servicebesøg nægtes, kan bestyrelsen ekskludere medlemmet. Servicetjekket skal være afsluttet inden den 10. december, så vi alle kan se frem til julen med ro i sindet."*

Carsten H. Fohlmann fortæller, at hvis medlemmet ønsker det, kan FDR være behjælpelig med gennemlæsning af virksomhedens Hvidvaskmanual (beskrivelserne jf. hvidvasklovens § 7 og 8) for at afdække eventuelle mangler, men FDR kan ikke garantere, at virksomheden på et senere tidspunkt vil blive godkendt ved et tilsynsbesøg fra Erhvervsstyrelsens hvidvasktilsyn. Gennemgangen faktureres til FDRs sædvanlige honorar.

Medlemmer, der ikke har bestået den nu udfasede FDRkontrol, vil blive udtaget til FDRservicetjek i 2025.

# FDRs ESG-uddannelse – tre hold gennemført med succes

**I efteråret slap Foreningen Danske Revisorer de første ESG-certificerede revisorer og konsulenter ud efter gennemført ESG-uddannelse hos FDR. Uddannelsen bød på nogle af landets dygtigste undervisere og eksperter indenfor ESG. Revisorer og konsulenter fik med uddannelsen styr på begreber som ESG-regnskab, bæredygtighedsrapportering, grønt regnskab, væsentlighedsanalyse, dobbelt væsentlighed med videre. Danske Revisorer har i denne artikel spurgt et par af deltagerne, hvad baggrunden var for, at de deltog på uddannelsen, og hvad de tog med sig.**

*Af tekstforfatter Susanne Holm, susanneholm.dk*

Men først lidt om uddannelsen. FDRs ESG-uddannelse er et 30-timers kursusforløb, hvor kursisten bliver klædt på til at kunne udarbejde en ESG-rapport. Hvis man er godkendt revisor, vil man også kunne afgive erklæring efter endt uddannelse.

Uddannelsen sætter fokus på at få belyst de fleste aspekter, når der skal skabes værdi i virksomhederne, så ESG-rapporten bliver et praktisk værktøj fremfor blot afrapportering.

Når ESG-kurset er gennemført, vil kursisten være i stand til:

- At udarbejde ESG-rapportering for egen virksomhed
- At identificere og implementere strategier til at forbedre virksomhedens ESG-aftryk
- At give indsigt i, hvilke oplysninger der skal bruges til erklæringsarbejdet
- At kunne rådgive og assistere virksomheder til udarbejdelse af ESG-rapportering
- At udarbejde erklæringer på ESG-rapporteringer, hvis man er godkendt revisor

## Et par kursisters ord efter endt uddannelse

Efter de første tre forløb af uddannelsen var Danske Revisorer nysgerrige efter at høre et par af deltagerne om, hvad de fik med sig fra uddannelsen. I denne artikel møder du Leif Christensen fra Revisorgården Odense og Linda Hartsø fra LH Revision ApS.

Leif Christensens karriere startede i 1980, hvor han kom i lære i Odense, siden hen blev registreret revisor i 1989 og partner i 1997. Linda Hartsø kom i lære i 1978 og har været selvstændig revisor siden 1996. Det er derfor et par erfarne revisorer, vi her har med at gøre.

Både Leif Christensen og Linda Hartsø deltog på FDRs ESG-uddannelse tilbage i november 2024. Vi spørger de to erfarne revisorer om, hvad de håbede på at få med sig, da de startede på uddannelsen, hvortil Leif Christensen svarer:

*"Jeg håbede på at få en orientering om de forskellige begreber og deres indbyrdes sammenhæng. Hvad står det hele egentlig for, og hvad drejer det sig om? Det er jo nyt for os alle sammen. Jeg forventede ikke at kunne lave en stor og fin forkromet rapport efter endt uddannelse,"* siger Leif Christensen med et glimt i øjet.

Linda Hartsø supplerer med humoristisk stemme: *"At blive "verdensmester" i ESG er nok for meget sagt,"* og fortsætter med lidt mere alvor i stemmen: *"Jeg forventede at få en indsigt i, hvad ESG går ud på. Jeg er ikke i tvivl om, at det bliver mere og mere*

> *"Vores kunders kunder begynder jo at forlange indsigt i bæredygtighed, så derfor var det vigtigt for mig at få kendskab til ESG*

*aktuelt med ESG. Det er vigtigt for os at vide lidt om ESG, når vores kunder begynder at få krav fra forskellige instanser om, at de skal have en form for blik på ESG."*

Leif Christensen fortsætter: *"Ja, for vi er jo nok ikke de første, der bliver ramt af myndighedskrav med de kunder, vi har, men vores kunders kunder begynder jo at forlange indsigt i bæredygtighed, så derfor var det vigtigt for mig at få kendskab til ESG. Og det var faktisk lidt pudsigt, for dagen efter, jeg kom hjem fra kurset, ringede en kunde og spurgte ind til, om jeg vidste noget om det der ESG. Det var rart, at jeg kunne sige, at det gjorde jeg. Jeg er jo ikke ekspert, men jeg kunne da fortælle kunden lidt om det forskellige, så han kunne komme videre i forhold til, hvad hans kunder gerne vil have."*

> *Det er vigtigt for os at vide lidt om ESG, når vores kunder begynder at få krav fra forskellige instanser*

## Indfriede forventninger

Noget, der er meget væsentligt i forbindelse med gennemførelse af en uddannelse, er, om kursisterne føler, at deres forventninger bliver indfriet, så det var vi selvfølgelig nysgerrige efter at høre. Til dette svarer Linda Hartsø uden tøven og ganske kort: *"Ja!"*

Leif Christensen er enig: *"Ja, fordi vi fik en masse viden om emnet. Vi havde gruppearbejde, hvor vi skulle vurdere nogle ting og diskutere cases og de enkelte begreber. Men det er altså en helt anden verden for sådan nogle som os."*

Var der noget, du savnede, var vi nysgerrige efter at vide, hvortil Leif Christensen eftertænksomt svarer: *"Det, jeg måske savnede lidt, var en form for oversigt over, hvordan de forskellige begreber hænger sammen."*

Leif Christensen fortsætter, og vi kan tydeligt høre, at Leif Christensen heldigvis har fået en del inspiration med sig hjem trods savnet efter oversigten:

*"Der sad nogle enkelte kursister, der vidste noget mere end os revisorer – for eksempel en selvstændig konsulent, der udarbejder ESG-rapporter for forskellige virksomheder. Dernæst deltog nogle ESG-medarbejdere fra en ret stor virksomhed. De ville gerne høre lidt om, hvad revisorer får at vide om ESG. De havde også nogle fine input undervejs. Den ene arbejdede med ESG på fuld tid. For den anden var ESG kun en del af det, han beskæftigede sig med. Det var interessant at høre noget fra "den virkelige verden", hvor der bliver arbejdet sådan rigtigt med det. Det gav et indblik i, hvor omfattende det egentlig er, hvis man skal leve det helt ud i det yderste. Vi revisorer vil jo nok starte lidt mere blødt op,"* siger Leif Christensen eftertænksomt og fortsætter:

*"De store virksomheder skal kunne redegøre for ALT – det skal vores kunder ikke endnu. Det var både overraskende, hvor meget der skal rapporteres, og så alligevel ikke, for vi ved jo, at der skal redegøres for alt muligt, så det siger sig selv, at det vil blive omfattende. Håbet er, at vi kan få det skåret til, så det er til at have med at gøre for den størrelse virksomheder, som vi har med at gøre."*

## Online materiale

Som en del af uddannelsen ligger der webinarer og andet undervisningsmateriale på en online platform, som alle kursisterne har adgang til. Denne platform bliver løbende opdateret. Danske Revisorer spørger interesseret ind til de to revisorers brug af den online platform, hvortil begge svarer, at platformen umiddelbart fungerer meget godt. Begge har i skrivende stund stadig lidt til gode, hvorefter de kan få registreret deres deltagelse.

*"Det er en god idé, at materialet ligger tilgængeligt, så jeg kan tage det, når det passer mig og måske kommer til at stå i et behov. Der er selvfølgelig ikke den samme sparring, som når man sidder i et fysisk rum. Det er jo envejs, når det er online undervisning, så det er selvsagt undervisning på en anden måde,"* fortæller Leif Christensen.

## Hvad nu?

Danske Revisorer spørger de to erfarne revisorer, om hvordan de nu ønsker at organisere sig i forhold til ESG-rådgivning af deres kunder, hvortil Leif Christensen svarer:

*"For nu er der ikke nogle særlige store tanker, men da det er mig, der har været på uddannelsen, er det nok mig, der bliver henvist til, når kunderne spørger ind til ESG. Bo Bødker, min partner, har ytret, at han godt kunne tænke sig at tage uddannelsen også, og så ville jeg jo have en at sparre med internt hos os."*

Linda Hartsø er lidt det samme sted: *"Vi er ikke selv opsøgende – ikke endnu i hvert fald – det synes jeg ikke, vi har viden nok til at være. Men når og hvis kunderne kommer og spørger, er vi klædt på til at tage fat i det."*

Det er svært for de to revisorer at gisne om, hvad de mere kunne have haft brug for på uddannelsen, da der, som Linda Hartsø siger: *"…ikke er så mange, der har et indgående kendskab til området endnu, og facitlister får man nok aldrig indenfor sådan et område – det vil nok altid være en proces, man skal igennem."*

Hertil supplerer Leif Christensen afslutningsvis: *"Jeg er tilfreds med, at jeg har fået noget viden om ESG. Det bliver godt, når der kommer noget opfølgende kursus og super med den online platform, hvor vi har adgang til materialet."*

## Information om FDRs ESG-uddannelse?

Er du også blevet nysgerrig efter at læse mere om FDRs ESG-uddannelse? Så tjek beskrivelsen på fdr.dk under *"Kurser"*. Til efteråret afholder FDR igen kurser i ESG.

# Anmeldelse af *Rede Penge* – En øjenåbner for revisorer og andet godtfolk

**Bare det indledende kapitel, der klarlægger, at mængden af kontanter i samfundet aldrig har været større på trods af, at den almindelige forbruger benytter færre og færre kontanter, får det til at løbe koldt ned ad ryggen på en erfaren retskaffen revisor. Jeg nåede ikke langt ind i bogen, før jeg måtte om på de sidste sider. Ikke for at læse slutningen og finde ud af, hvem den skyldige er (dem er der skræmmende mange af), men for at læse listen af personer og selskaber, der er omtalt i bogen – for hvor mange banditkunder har jeg overset blandt mine kunder gennem de 30 år som revisor? Jeg kunne ånde lettet op og konstatere, at jeg er gået fri – indtil videre.**

*Af Carsten Hedegaard Fohlmann, Revisor FDR, EcoVista ApS, formand for FDR og foreningens repræsentant i Hvidvaskforum+*

Med *Rede Penge* demonstrerer Bo Elkjær og Niels Sandøe med al tydelighed, at selv de mest garvede fagfolk kan blive overrasket over de kriminelles opfindsomhed. Bogen er ikke kun en gennemgang af kendte sager, men en grundig undersøgelse af de avancerede teknikker, der anvendes til hvidvask, skattely og finansiel svindel. De kommer rundt om momskarruseller, CO2 kvoter, fakturafabrikker og sort arbejde.

De har udført et imponerende research-arbejde og leverer en veldokumenteret fortælling om, hvordan økonomisk kriminalitet udfolder sig i praksis. De går bag om kulisserne i en verden, hvor penge skjules gennem komplekse strukturer, der overgår selv de mest fantasifulde forestillinger. Bogen er fyldt med konkrete eksempler på kreative svindelnumre og avancerede finansielle manipulationer, som man sjældent ser beskrevet så detaljeret. Hvidvaskning gennem fiktive virksomheder, skuffeselskaber og internationalt koordinerede skattesvindelnetværk bliver afdækket med en skarp journalistisk tilgang, der dog til tider tenderer til opremsning.

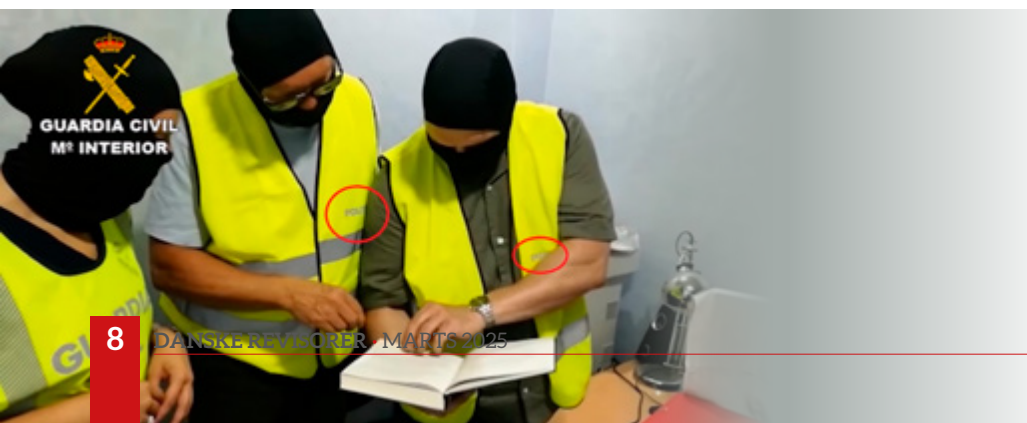
For mange revisorer vil det være en øjenåbner at læse, hvor langt nogle aktører er villige til at gå, og hvor udfordrende det kan være at afsløre dem. *Rede Penge* er et indblik i, hvordan svindlere tænker, og hvordan de konstant finder nye veje til at udnytte systemet og stjæle fra samfundets fælles kasse. Et indblik, som gør, at vi må revurdere vores holdning til samfundets forventning om, at vi hjælper til. For det er så skræmmende, at du tager et ekstra tjek af dine risikovurderinger af kunderne, når du har læst bogen.

Det er svært at vurdere, hvad der er det mest chokerende – banditternes fantasi eller at man får en fornemmelse af, at myndighederne i flere år lod stå til og nærmest reagerede som en hjort, der er paralyseret i billygternes skær. Og at forståelsen for alvoren ikke er kommet til erkendelse hos alle involverede embedsmænd og politikere. Det mener jeg, at den langsommelige udfasning af 1.000 kr. sedlen og nedsættelsen af kapitalkravene for anpartsselskaber bevidner.

Hvis du føler, at dit arbejde med kundekendskabsprocedurer, politisk eksponerede personer og risikovurderinger er ligegyldigt tidsspilde, er *Rede Penge* et must-read for dig. Hvis alvoren er gået op for dig, og du ønsker at forstå de nyeste og mest sofistikerede metoder indenfor økonomisk kriminalitet, er det også bare om at komme i gang.

Bogen bekræfter, at de færreste kan forestille sig de kriminelles fantasi – men den giver samtidig et solidt grundlag for at genkende faresignalerne.

Fortællingerne er så skræmmende, at du skal sætte ekstra tid af – for du vil tage et ekstra tjek af dine risikovurderinger af kunderne, når du har læst bogen. God læselyst.



"MASTER I SKAT GÅR I DYBDEN MED EMNER, SOM VI I REVISIONSBRANCHEN BERØRER HVER DAG. MAN KAN SPECIALISERE SIG, OG DER ER MULIGHED FOR AT FÅ EN HELGARDERET FORSTÅELSE FOR SKATTEFAGET."
Tina Rosendal Jensen
Senior Consultant Tax i Baker Tilly
NYE SKATTEOPGAVER KRÆVER NY VIDEN
Master i Skat på CBS opdaterer dig på en skattelovgivning, der løbende ændrer sig. Du specialiserer dig inden for fag som erhvervsbeskatning, moms eller regnskab og skat, så du er rustet til at løse dine kunders nye problemstillinger.
DU FÅR
• Et fleksibelt uddannelsesforløb du kan tilpasse din hverdag
• Alsidige værktøjer der flytter dig fra kompetence til ekspertise
• Fag der er godkendt som en del af den obligatoriske efteruddannelse for revisorer
• Valget mellem enkeltfag eller fuld uddannelse
CBS MASTER I SKAT
cbs.dk/mas

# Fra godt til godt – når muligheder skal gribes

**Den første oktober 2024 ændrede hverdagen sig for ni ansatte hos LDM Revision i Vejle – fra den ene dag til den anden flyttede de over på den anden side af Vejle Fjord og ind i Martinsens lokaler. Tiden var inde til at lade LDM Revision sige tak for denne gang, hvorfor Torben Bastrup og Arne Mørch Jakobsen valgte at sige ja tak, da Martinsen bankede på døren med deres tilbud. I denne artikel stiller vi skarpt på hvad, hvorfor og hvordan, når tiden er inde.**

*Af tekstforfatter Susanne Holm, susanneholm.dk*

Hvornår er tiden inde og rigtig til at sælge? Ja, det er et svært spørgsmål for mange at svare på. Registreret revisor Arne Mørch Jakobsen fortæller her, hvordan processen har været for Torben Bastrup og ham:

*"Torben og jeg har de sidste par år snakket om, at hvis der henvendte sig interesserede købere, så ville vi da stille os nysgerrige på det og tage snakken. I marts måned 2024 fik vi så en henvendelse fra Martinsen. Vi tog en kop kaffe med dem, hvilket vi så gjorde fire uger senere igen. I alt blev det nok til tre møder inden sommerferien, hvor vi blev enige om, at vi skulle arbejde videre med tankerne om overtagelse efter ferien. I slut august og starten af september faldt kontrakt og pris på plads. Og ja, så endte det jo med, at vi solgte til Martinsen,"* fortæller Arne Mørch Jakobsen med en blanding af eftertænksomhed og nostalgi i stemmen, og efter en lille pause supplerer: *"Overdragelsen var 1. oktober 2024. Vi er ni i alt, der er kommet med over til Martinsen. Det var da også en lidt stor mundfuld for Martinsen, der var 36 inden, og så til nu, hvor vi er 45 personer i alt."*

Hvornår ved man, at tiden er inde til at sælge? Det spurgte vi Arne Mørch Jakobsen om:

*"Vi havde nogle rekrutteringsudfordringer – vi kunne finde bogholdere og elever. Men vi var kommet i en situation, hvor vi havde brug for noget mere power og sammenholdt med compliance, hvidvask, GDPR og kvalitetskontrol, hvilket vi simpelthen ikke havde energien til at kaste os over med fuld skrue, ja så var det den vej, det måtte gå. Det var de to største årsager til, at vi valgte at sælge nu. Havde vi haft bare lidt nemmere ved at rekruttere revisorer og mulighed for at drive revisionskontor med knap så meget kontrol, så havde vi da nok også fortsat nogle år endnu med det niveau, vi havde. Men det kunne vi ikke. Så når der kommer et bud, og vi er henholdsvis 61 og 63 år, så var det tiden. Og vi vidste jo heller ikke, hvornår vi ville få buddet igen,"* siger Arne Mørch Jakobsen med både lettelse og lidt vemodighed i stemmen og fortsætter:

*"Vi stod for at skulle stoppe samarbejdet med flere kunder, hvis vi skulle behandle de kunder, vi havde, ordentligt. Og ikke mindst for også at kunne behandle personalet ordentligt uden, at de ville blive for pressede. Vi var jo glade for vores gode kunder, og vi havde det godt med vores personale."*

> *Det er også vigtigt for vores medarbejdere, at de kan få lov til at arbejde videre med det, de brænder for*

## Det kræver grundige overvejelser

Arne Mørch Jakobsen fortæller, at det for LDM Revision var vigtigt, at de fandt en køber, de troede på, og at det blev til en køber med samme kultur som hos dem selv. Og her matchede det fint med Martinsen – det skulle helst kunne gå så godt som muligt i forhold til LDM Revisions medarbejdere. Medarbejderne skulle også gerne synes, det var en god idé. Arne Mørch Jakobsen fortæller, at alle medarbejderne er blevet hos Martinsen.

*"Det vigtigste for os var, at vi kunne se os selv i det. Både kunder og medarbejdere skulle vi kunne se hos Martinsen, og der skal man lige mærke efter først. Det har betydning, hvad det er for et kundesegment, som ens køber har i forhold til det, vi som sælger har. Selvfølgelig har Martinsen noget større kunder end det, vi havde i LDM Revision, men det er indenfor SMV'erne – det er deres grundsten, og her var det vigtigt for os, at vi passer sammen. Vi ligner faktisk hinanden meget, og det har været en vigtig del af det. Man skal kunne mærke, at køber gerne vil én – det er virkelig vigtigt inden, man kaster sig ud i det,"* siger Arne Mørch Jakobsen og fortsætter efter en kort pause med refleksion i stemmen:

*"Vi har haft mange tanker om vores medarbejdere. Hvordan ville de mon tage det? Det er ikke noget, man bare gør. I det hele taget, er det ikke noget, man bare gør! Det har været vores ekstra barn – det har været mange år af ens arbejdsliv, at man har været LDM Revision, og det, vi havde, vil vi jo gerne føre videre.*

*Og lige præcis i forhold til det, mener vi, at vi har fundet en god partner, der kan hjælpe os med dette. Vi har et specielt koncept omkring maskinstationer og entreprenører, hvor vi har et godt samarbejde med disses brancheorganisation også – det skal helst fortsættes og udbygges – det er det, vi brænder for. Det har vi haft en god dialog med Martinsen om – det er også vigtigt for vores medarbejdere, at de kan få lov til at arbejde videre med det, de brænder for."*

## Kunderne skal informeres

Når revisor sælger sin forretning, får det også stor indvirkning på kunderne og relationen til disse.Vi spurgte Arne Mørch Jakobsen om, hvordan de har håndteret kunderne i forbindelse med salget af LDM Revision, hvortil han svarer:

*"Det var vigtigt for os, at de fik information om overtagelsen. Vi kom dog lidt på bagkant med dette, fordi det gik så stærkt, så vi kunne simpelthen ikke nå alle på den korte tid. Men vi kom heldigvis i mål med at få ringet og skrevet rundt til alle kunderne."*

Det må være en stor omvæltning for kunderne.Vi spurgte derfor om, hvordan denne besked blev modtaget blandt kunderne:

*"Vi oplevede meget opbakning fra de fleste af kunderne – der har ikke været nogen, der har sagt, at det er jeg godt nok ked af – gennemgående er vi blevet mødt med positivitet og forståelse. Hos nogle ganske få var der en smule skepsis, men det var ikke i nævneværdig grad. Kunderne har jo nok også gået med tanker om, hvad fremtiden skulle bringe taget Torbens og min dåbsattest i betragtning."*

## Hvad så nu?

At træde ind i en ny verden med nye muligheder gav os lyst til at spørge Arne Mørch Jakobsen om, hvilke tanker de har gjort sig om fremtiden, hvortil han med begejstring svarer:

*"Kunderne og medarbejderne er blevet hos os, og det er rigtig godt. Det skulle da lige sluges af medarbejderne, for lige pludselig gik det lidt stærkt. Så det var med kort frist, at vi skulle til at arbejde på den anden side af Vejlefjordbroen, så den skulle lige lande. Medarbejderne er overtaget med den ancienitet, de har. Torben og jeg har – vi kan ikke binde hinanden på nogen måde – men vi har lavet en hensigtserklæring om, at vi begge er her i mindst to år af hensyn til kunderne. Vi er begge to interesserede i, at vi skal beholde kunderne her, og her er det et spørgsmål om at bringe relationerne med videre – det er den vigtigste opgave. Det er vi jo alle interesserede i. Dels at bibeholde hvad vi har og så udbygge samarbejdet med Martinsen og brancheorganisationerne."*

Efter en mindre pause fortsætter Arne Mørch Jakobsen med at fortælle om alle de muligheder denne overdragelse giver deres medarbejdere:

*"Specielt den yngre del af medarbejdergruppen får bedre udviklingsmuligheder nu, end hvad vi har kunnet tilbyde. Vi havde en medarbejder, der blev HD i sommer, og han får også gode muligheder her hos Martinsen. Vi havde en bogholder, som er kommet ind i en erhvervsserviceafdeling, hvor hun får noget andet sparring, end hvad vi har kunnet give hende. Vores ældre medarbejdere er heldigvis mindst lige så velkomne – det er bare dejligt, og de kan jo deres kram. Vi har en studiemedhjælper, som også er kommet med. Alle er kommet med på samme vilkår, som de var ansat under tidligere – ingen skal føle, at der er blevet taget noget fra dem, så det er blevet gjort på rigtig fornuftig vis."*

Og hvad med dine og Torben Bastrups muligheder? Har I tænkt over, hvordan det bliver for jer, er vi nysgerrige efter at vide noget om, hvortil Arne Mørch Jakobsen svarer:

*"Måske vil vi gå ned i tid, og den mulighed havde jeg ikke før, men det har jeg nu. Og det ser jeg som et kæmpe plus, hvis jeg om to år kan begynde at få en fridag om ugen eller have noget mere ferie. Det kunne være fint med knap så mange kunder og lidt færre regnskaber. Rådgivning kommer fortsat til at fylde en del. At være blevet en del af Martinsen giver os mulighed for at få meget mere hjælp og et delt ansvar til de mere komplekse opgaver – for eksempel i forbindelse med skattefrie virksomhedsomdannelser mv."*

## Meget professionel modtagelse

At blive overdraget til en ny virksomhed i nye fysiske rammer kræver en del af både dem, der kommer, og dem, der tager imod. Hvordan har I oplevet modtagelsen hos Martinsen?

*"De har virkelig været gode til at tage imod os – det har været så professionelt. Da vores medarbejdere havde fået den skelsættende nyhed om morgenen, kom to partnere sammen med to medarbejdere fra Martinsen om eftermiddagen, hvor LDMs medarbejdere kunne stille alle de spørgsmål, de havde brug for. Ugen efter kom en af partnerne og en fra HR-afdelingen fra Martinsen, og så blev der taget hånd om medarbejderne med individuelle samtaler. Det er så meget værd, at de har taget hånd om det på en god og professionel måde. De har simpelthen stået på pinde for os. Der har de været rigtig rigtig gode – det er der ingen tvivl om. Jeg havde slet ikke turde håbe på, at det skete så professionelt,"* fortæller Arne Mørch Jakobsen og fortsætter med beundring i stemmen:

*"Den første dag – den 1. oktober 2024 – stod alle vores nye kollegaer i kantinen og hilste os velkommen, da vi kom. Vi blev virkelig taget godt imod – det var en god dag. Vi blev stille og roligt sat ind i vores computere. Der var en person fra deres IT-afdeling hele tiden, der hjalp os. Vi kunne spørge om alt. Der var telefoner, der skulle indstilles; data, der skulle overføres; mailprogram, der skulle sættes op mv. Så Martinsen har også haft travlt. Og oveni hatten havde de faktisk også overtaget et andet revisionskontor den 1. september, så de*

*har haft nok at se til. Jeg kan varmt anbefale Martinsen, hvis det en dag skulle være vejen frem for andre SMV-revisorer,"* fortæller Arne Mørch Jakobsen med glæde og lettelse i stemmen.

Arne Mørch Jakobsen fortsætter med at fortælle, hvor vigtigt det var for dem alle, at der ikke blev udviklet et "dem og os":

*"Vi er blevet fordelt på otte kontorer, hvormed vi er blevet spredt godt og grundigt og dermed forebygger en "dem og os"-tankegang – det fungerer super godt. Vi taler på kryds og tværs – vi har fået nogle gode kollegaer – det er et godt sted at være. I november blev der holdt en personaledag, hvor vi besøgte fængslet i Horsens. Selvfølgelig er det noget andet – for eksempel for Torben og mig, der nu har fået en chef – eller fire – det er da noget andet. Det er dog ikke noget, jeg mærker i dagligdagen – overhovedet ikke. Men det er da i tankerne – og det kan jeg sagtens leve med – det er slet ikke noget problem,"* siger Arne Mørch Jakobsen med et let smil.

Det er selvfølgelig ikke alt, der bare har været let. Arne Mørch Jakobsen fortæller videre om alt det, som han og medarbejderne har skulle sætte sig ind i med nye PC'ere, systemer, telefoner mv.:

*"Medarbejderne er heldigvis gode til at sætte sig ind i systemerne, så det skal de nok komme hurtigt efter – og ellers spørger vi jo bare, så er der nogle, der hjælper os."*

> *Mit medlemskab er fortsat hos FDR som et personligt medlemskab fra 1. januar 2025*

*"Vi er kommet i et helt nyt hus med lækre lokaler lige ved frakørsel Vejle N. Jeg kan sidde på min plads og se bilerne holde for rødt ved motorvejsafkørslen. Vi havde selv fine lokaler, men trængte da til en lille opgradering, og det har vi fået nu. De fysiske rammer gør jo også noget ved arbejdsmiljøet – vi kommer fra noget godt og er landet i noget godt,"* fortæller Arne Mørch Jakobsen, der sammen med sin partner Torben Bastrup altid har forsøgt at sørge for gode forhold for deres medarbejdere.

### En helt anden verden

*"Det er ret fantastisk, at der er ressourcer til at have en HR-afdeling, en IT-afdeling, hvidvaskeksperter mv. – det er en helt anden verden. I gamle dage var det jo Torben og jeg, der havde ansvaret for alt – det har vi ikke længere – det er så rart – det er man lige pludselig fri for, så nu kan vi koncentrere os om kunderne og medarbejderne. Det er rigtig godt – det er det virkelig,"* siger Arne Mørch Jakobsen med en tone af mere frihed i stemmen.

Arne Mørch Jakobsen har været medlem af Foreningen Danske Revisorer i mange år og også siddet som formand i bestyrelsen. Vi er nysgerrige efter at vide, om det fortsat bliver en mulighed at møde ham i FDRs regi?

*"Mit medlemskab er fortsat hos FDR som et personligt medlemskab fra 1. januar 2025. Jeg vil gerne blive i foreningen. FDR har været noget særligt for mig – der har været mange gode mennesker, som jeg har lært at kende via foreningen. Og som organisation er det utroligt med dét, de formår at få gjort i FDR – det skal jeg ærligt indrømme. Når man ser på antallet af hoveder, der skal trække læsset, så er det ret så imponerende,"* slutter Arne Mørch Jakobsen.

## Blå bog

**Uddannelser:**
1-årig handelseksamen
Merconom i revision
Registreret revisor, 1989

**Forenings- og udvalgsarbejde:**
Bestyrelsesmedlem i Foreningen Danske Revisorer, 2008-2021; formand for bestyrelsen, 2012-2018

**Ansættelser:**

| | |
|---|---|
| 1978 - 1980 | Revisorelev ved statsautoriseret revisor Torp Andersen i Vejle |
| 1980 - 1982 | Revisor ved Vestsjællands Revision i Kalundborg |
| 1983 – 1986 | Assistent, overassistent og fungerende fuldmægtig ved Nuuk Kommune (Sermersooq Kommune) |
| 1986 – 1989 | Revisor ved Centrum Revision i Vejle |
| 1989 – 1994 | Revisor ved Carl Johan Nielsen (BDO) i Vejle |
| 1994 – 2002 | Økonomichef ved Wulff Bus i Hedensted |
| 2002 – 2024 | Revisor og partner (fra 2005) ved LDM Revision i Vejle |
| 2024 - | Revisor ved Martinsen i Vejle |

# Få en gratis vurdering

**Vores skatteafdeling har et stort videns- og erfaringsgrundlag, der sikrer de bedste kompetencer i en skatte- eller afgiftssag.**

TVC Advokatfirma er grundlagt i 1988 og har en af landets førende afdelinger inden for skatter og afgifter.

Med årtiers erfaring hjælper vi klienter i hele landet med at navigere sikkert gennem de komplekse regler på området.

Sagerne vedrører vidt forskellige problemstillinger inden for skat, moms, afgift og told hos:

- Skatteforvaltningen
- Skatteankestyrelsen
- Skatte-, Motor- og Vurderingsankenævnene
- Landsskatteretten
- Byretterne
- Landsretterne
- Højesteret

**Har du brug for rådgivning?**

Kontakt os uforpligtende og få en gratis vurdering af din skatte- eller afgiftssag.

Telefon: +45 7011 0800
Mail: tvc@tvc.dk

tvc.

ADVOKATFIRMA

# Salg eller sammenlægning? – tendens eller mønster?

**I revisorbranchen kunne det se ud som om, at der er en gennemgående tendens for øjeblikket. En tendens til, at de mindre revisionsfirmaer lader sig opkøbe eller lægger sig sammen med andre revisionsfirmaer. For at få belyst fordele og ulemper ved disse tendenser lavede vi et interview med chefkonsulent i Skattestyrelsen, Thorbjørn Helmo Madsen, der har en lang karriere indenfor revisorbranchen – blandt andet som mangeårig ekspert på skatteområdet.**

*Af tekstforfatter Susanne Holm, susanneholm.dk*

Thorbjørn Helmo Madsen er slet ikke i tvivl, da vi spørger ind til, hvorfor vi mon ser en tendens til, at revisionsfirmaer i stigende grad lader sig opkøbe eller lægger sig sammen med andre revisionsfirmaer:

> *… det er simpelthen de krav, der stilles til revisor i dag, der er årsagen til tendensen*

*"Det har jeg bestemt en idé om. Det skyldes højst sandsynligt alle de krav, der stilles til revisionsfirmaer i dag – det er jo næsten uoverskueligt for små enkeltmandsfirmaer. Det er håbløst at skulle sætte sig ind i alt det faglige samtidig med GDPR, hvidvaskreglerne og kvalitetsstyring med videre. Så er der selvfølgelig også mange, der løser en del af udfordringerne ved at deponere deres bestalling som godkendt revisor. Men så er det næste, at man skal have hjælp til udfærdigelse af erklæringerne, og det får de så hjælp fra kollegaerne til. Problemet er bare, at der er flere og flere, der ikke har lyst til at skrive under for kollegaer mere, fordi man har nok at lave selv, og så står man med hele ansvaret med sin underskrift. Man skal også lave hele kvalitetssikringsarbejdet. Og her bliver nervøsiteten for at lave det for andre måske endnu større. Revisorerne kan simpelthen ikke overskue alle kravene, og vi går jo med den ene fod rettet mod store bøder hele tiden, hvilket gør det attraktivt at slå sig sammen med andre firmaer eller at sælge til de store firmaer. Så det er simpelthen de krav, der stilles til revisor i dag, der er årsagen til tendensen,"* siger Thorbjørn Helmo Madsen med sikker stemme og fortsætter efter en kort pause:

*"En anden vinkel er også, at der er mange af de store, der er ude med fiskesnøren. De henvender sig til de mindre firmaer med henblik på direkte opkøb, og det bliver mange fristet af – simpelthen fordi, mange er kørt trætte i det."*

## Fordele ved at sælge eller lægge sammen

Når det er denne tendens, vi ser, må der jo være nogle fordele ved at gå disse veje. Hvad er fordelene ved at lade sig opkøbe af de større revisionsfirmaer, er vi nysgerrige efter at vide, og det har Thorbjørn Helmo Madsen en lang række perspektiver på:

*"Når man lader sig opkøbe, er der potentiale til at få alting forøret. I de større firmaer, er der systemer til kvalitetsstyring; bogføring – endda integreret med det ene og det andet; systemer til hvidvask bliver ligeledes stillet til rådighed; og så har de IT-folk ansat mange steder, der sørger for det forskellige på dette område. Som enkeltmandsrevisor skal du sørge for alt selv – IT, hvidvaskregler, kvalitetsstyring, nye kunder, allerede eksisterende kunder, sørge for at bogholderiet kører – du har simpelthen ansvaret for det hele ene mand. De store firmaer har en køreplan for, hvad du skal gøre, når du sælger, så det kører bare. Ved at lade sig opkøbe kan man passe sit arbejde og de kerneopgaver, der er sjove. Så er alle de ting, der har med nye regler, kvalitetsstyring, hvidvask med videre at gøre – ja, det er der andre, der tager sig af. I bund og grund medfører det, at man kan koncentrere sig om sit håndværk og ikke ekstraarbejde for staten."*

Det var fordelene ved salg, men andre revisorer vælger at lægge sig sammen. Vi spurgte Thorbjørn Helmo Madsen, om han også havde et bud på, hvorfor mange revisorer vælger at gå den vej, og det havde han:

*"En af fordelene er, at man ved en sammenlægning kan fordele opgaverne mellem sig ud fra de ekspertiser, som vi hver især kommer med. Måske er der en af revisorerne, der har særligt styr på revision og regnskab, en anden på ESG, en tredje på hvidvask for eksempel. På den måde kan de styrke hinanden i form*

*af en større palet af viden, og opretholder samtidig deres indflydelse på, hvordan tingene skal køre, og hvilke systemer der skal anvendes. Graden af frigørelse af arbejdsopgaver hænger dog også sammen med, om man sidder fysisk sammen eller sidder i hver sin by eller landsdel. Sidder man fysisk sammen, er det lettere og dermed en kæmpe fordel – så kan man nemlig bare lige gå ind og spørge og på den måde udveksle erfaringer med en kollega. Det er mere besværligt, hvis man sidder spredt rent geografisk."*

Efter en kort pause, hvor Thorbjørn Helmo Madsen har reflekteret lidt videre om fordele ved sammenlægning af revisionsfirmaer, gør han opmærksom på en meget vigtig ting:

*"De små firmaer skal virkelig bruge kræfter på at holde sig ajour fagligt, for vi ser jo en rivende udvikling i branchen. Kvaliteten skal helst bevares, og hvis man skal på kursus i alt muligt og vide alt om alt, så kan man jo næsten bruge al sin tid på ren indsamling af viden. Det er i hvert fald vigtigt at gøre op med sig selv, om man kan følge med som revisor, så man ikke risikerer at slække på kvaliteten – salg eller sammenlægning kan være løsningen på at bevare kvaliteten,"* siger Thorbjørn Helmo Madsen med seriøsitet i stemmen.

> *Det er vigtigt, man har den samme arbejdsindstilling og yder stort set lige meget*

## Ulemper ved at sælge eller lægge sammen

Da det nok ikke kun er fyldt med fordele at sælge eller lægge sig sammen, spørger vi selvfølgelig også den erfarne chefkonsulent om ulemperne ved at sælge eller at lægge sig sammen med andre revisionsfirmaer. Thorbjørn Helmo Madsen starter med at pointere tabet af selvstændighed som en stor ulempe ved salg af firmaet:

*"Man mister jo sin selvstændighed – som oftest har du ikke noget at skulle sige – du har ingen indflydelse, medmindre du bliver partner. Og det er særligt gældende ved de helt store firmaer. Der styres det hele centralt fra med chefer rundt omkring. Når man er blevet opkøbt, skal man indordne sig de systemer, der er i firmaet. Og det kan være svært, når man har haft kørt sit eget løb, for så har man vænnet sig til at være egenrådig. Det er der mange, der ikke holder til i mere end et par år. Og det er som regel de par år, de er bundet til det opkøbende firma for at holde på kunderne,"* fortæller Thorbjørn Helmo Madsen med alvor i stemmen og fortsætter:

*"Hvis de har medarbejdere med, bliver medarbejderne måske smidt rundt i det nye system, hvor de passer bedst ind. Derfor har man heller ikke sine gamle kollegaer at støtte sig op ad. Mange kører desværre træt i den løsning."*

Efter en kort pause fortsætter Thorbjørn Helmo Madsen med at remse ulemperne op ved salg:

*"Måske vil kunderne også bare gerne have et mindre firma fremfor et stort revisionsfirma. Mange steder bliver der lavet en frafaldsklausul i forhold til de kunder, revisor bringer med ind i det store firma. Hvis der så er frafald af kunder, får man et mindre beløb for sin virksomhed, end det man egentlig skulle have haft. Det er med til at sætte revisor i et krydspres, for revisor kan ikke gøre noget ved utilfredse kunder, og samtidig mister revisor en sum for sin virksomhed."*

Det er tydeligt at høre, at det ikke er uden ulempe at sælge sin virksomhed, men hvad så med sammenlægning af revisionsfirmaer – er der mon lige så store ulemper her? Det har Thorbjørn Helmo Madsen også et klart svar på:

*"Inden man lægger sig sammen, er det vigtigt at kende hinanden rigtig godt, så man er sikker på, at man har de samme intentioner og samme syn på væsentlige områder – det er ligesom et ægteskab – for ellers går det galt. Det er nødvendigt med et fælles fodslag. Det er vigtigt, man har den samme arbejdsindstilling og yder stort set lige meget, så det hele ikke hænger på den enkelte. Det er lettere i de store firmaer, idet man bliver aflønnet efter tid. Hvis der er for meget uenighed eller uoverensstemmelser, er man mere sårbar, hvis man skal skilles ad – det er altid sværere at komme ud af igen i forhold til et salg – der skal man blot vente på, at bindingsperioden når sin slutning,"* siger Thorbjørn Helmo Madsen og fortsætter med at fortælle om ulemperne ved en sammenlægning:

*"Ved en sammenlægning har man stadigvæk ansvaret for alle funktioner. Man kommer*

*ikke ind i et færdigt system med specialister til at løse opgaverne. Det positive er dog, at de har en kollegas skulder at læne sig op ad i stedet for at stå helt alene og fordele opgaverne, så alt ikke hænger på én mand/kvinde."*

> *"Der er mange kunder, der gerne vil have et lille revisionskontor med den nære kontakt i fokus*

### Fremtidens revisor

Thorbjørn Helmo Madsen har mange års historik indenfor revisionsbranchen og har fulgt tendenserne siden 1970'erne.Vi ønsker derfor at høre, hvordan hans bud på fremtidens revisor ser ud set i lyset af disse tendenser. Efter en kort tænkepause stemmer Thorbjørn Helmo Madsen i:

*"Det er et godt spørgsmål! Da jeg i 1976 trådte ind i revisorbranchen og i begyndelsen af 80'erne var medlem af FRR, så vi en klar tendens som i dag – og vi var i FRR enige om, at enkeltmandsrevisoren var fortid efterhånden – det var kun et spørgsmål om få år. Men virkeligheden blev jo en anden – der er stadig rigtig mange enkeltmandsrevisorer! Rent faktisk kørte vi store kampagner i FRR om, at man skulle slå sig sammen i de forskellige lokalområder, etablere ERFA-grupper for at samarbejde og opfordrede til lokalgrupper. Det gjorde man derfor mange steder i landet. Vores udmelding fra FRR var: "I kan lige så godt gå sammen i stedet for at konkurrere – så står I bedre sammen." Men i dag er der stadig virksomheder af alle størrelser, og det tror jeg, at der bliver ved med at være. Og det er formentlig fordi, revisorer i de store virksomheder træder ud og starter op stille og roligt for sig selv. Der er også skattemedarbejdere og regnskabsmedarbejdere, der starter deres eget revisionsfirma. Der er mange kunder, der gerne vil have et lille revisionskontor med den nære kontakt i fokus – der, hvor alle kender alle – det kan folk godt lide, og så er de små revisionsfirmaer jo også billigere. Jeg tror simpelthen, billedet vil være det samme fremover. Godkendte enkeltmandsrevisorer vil der nok ikke være så mange af. Men dem, der er revisorer med få ansatte, vil stadig være her. Mønstret vil nogenlunde være det samme – dog er det ikke utænkeligt, at de store firmaer fremover vil være endnu større. Men der vil efter min overbevisning stadig være mellemstore og små. Mønstret gentager sig,"* slutter Thorbjørn Helmo Madsen nostalgisk.


Pension for Selvstændige

**Lad os hjælpes ad ...**
**med at hjælpe de selvstændige**

Vi har lokale chefrådgivere, der gerne bistår dig og dine kunder med at få pension og forsikringer på plads

**Kontakt os på www.PFS.dk**
**– eller ring på 33 93 86 00**

# Skattesagen TB

## TORBEN BAGGE

**Vurderingen af din skattesag er altid gratis.**
Med Torbens mere end 30 års erfaring med skattesager og et stærkt team af dedikeret skattespecialister, står vi klar til at tilbyde dig en personlig og grundig vurdering, samt professionel håndtering af din sag med skattemyndighederne.

**www.Skattesagen.com**

## Specialist i skattesager

**Med et stærkt team og kontorer i både Silkeborg og Århus.**

Vores setup garanterer Torben en direkte involvering i hver enkelt sag, hvilket giver dig en helhedsorienteret, specialistrådgivning til en yderst konkurrencedygtig pris.

Hans erfaring med at håndtere skattesager, sikrer at vi opnår det bedst mulige resultat i de sager vi får betroet, samt at vores klienter tillige får håndteret alle afledte problemstillinger på optimal vis.

Torbens team af skattespecialister sikrer at vi kan håndtere enhver type af tvister med skattemyndighederne. Dette gælder også i sager om fiktive fakturaer, fakturafabrikker, og lignende, hvor Skattemyndighedernes tilgang er der foreligger kompleksvig.

Du er altid velkommen til at kontakte os. Vi er tilgængelige alle dage, hele året.

**+45 24822484 / tb@skattesagen.com / Borgergade 27, 8600 Silkeborg / Hermodsvej 18A, 8230 Åbyhøj**

# Små erhvervsdrivende og foreninger får lettere ved at oprette en bankkonto

*Kilde: Erhvervsministeriet, em.dk*

Folketinget vedtog i december 2024 en lov, der styrker adgangen til en bankkonto.

De seneste år har mange erhvervsdrivende og foreninger oplevet udfordringer, når de skulle oprette en konto i danske pengeinstitutter. Flere erhvervsdrivende og foreninger har oplevet, at de blev afvist i pengeinstituttet, når de ville åbne en konto.

Derfor styrker regeringen og et bredt flertal i Folketinget nu adgangen til en basal betalingskonto med et netop vedtaget lovforslag, der skal gøre hverdagen nemmere og simplere for mindre erhvervsdrivende og foreninger.

En basal erhvervskonto er vigtig, fordi det giver erhvervsdrivende og foreninger mulighed for at indsætte modtagne betalinger, lette administrationen og få adgang til en NemKonto.

Når et pengeinstitut modtager en anmodning om at åbne en basal erhvervskonto, skal pengeinstituttet hurtigst muligt og indenfor 10 dage behandle anmodningen, når den er fuldt oplyst.

Et pengeinstitut vil i særlige tilfælde kunne afvise at oprette en basal erhvervskonto, f.eks. ved mistanke om hvidvask. Der etableres en klagemulighed for virksomhederne og foreningerne til at få efterprøvet pengeinstitutternes eventuelle afslag på en ansøgning om en basal erhvervskonto.

Loven er en del af Iværksætterpakken.

# Medlemstilbud hos SMVdanmark

**Vidste du, at du som medlem af FDR også er medlem af SMVdanmark og dermed kan benytte dig af alle SMVdanmarks medlemstilbud? FDR betaler nemlig dit kontingent.**

At være selvstændig kræver hårdt arbejde, uanset hvilken branche man er i. Der er altid noget at give sig til, og det er svært at have timer nok i døgnet. Derfor gør SMVdanmark deres ypperste for at lette arbejdsbyrden, så du kan fokusere på din virksomhed. Den vigtigste ressource for selvstændige er tid, og den skal bruges rigtigt, både på arbejdet og til at holde fri. SMVdanmark arbejder for at skabe de bedste betingelser for selvstændige, så de kan bruge mere tid på det, der betyder mest – deres virksomhed og deres liv uden for arbejdet.

Når SMVdanmark taler med politikerne, bliver der lyttet, fordi de repræsenterer 18.000 små og mellemstore virksomheder, der alle står med udfordringer, som kan løses politisk. FDR har et tæt samarbejde med SMVdanmark og dermed gode muligheder for politisk indflydelse denne vej.

**Hos SMVdanmark kan du blandt andet benytte dig af følgende medlemstilbud:**

- Juridisk rådgivning i form af en juridisk hotline, hvor du kan få råd fra SMVdanmarks juridiske afdeling. Sager, der kan klares over telefonen, er gratis, og professionel sagsbehandling tilbydes til konkurrencedygtige priser.
- Ubegrænset adgang til juridiske dokumenter indenfor ansættelsesret, lejeret, køberet og mere. I samarbejde med advokatfirmaet Mazanti-Andersen tilbyder SMVdanmark en 'Selskabshotline', der kan besvare spørgsmål indenfor selskabsret. Denne service er særlig værdifuld for revisorer, da det juridiske landskab kan være komplekst og tidskrævende at navigere i alene.
- Vejledning i digitalisering og automatisering gennem samarbejde med forskellige eksperter, så du kan effektivisere arbejdsprocesser og reducere tid brugt på rutineopgaver.
- Whistleblowerordning, der giver dig mulighed for at opdage og rapportere fejl, forsømmelser og ulovligheder i din virksomhed.
- Tilbud om webinarer, netværksmøder, kurser og efteruddannelse i markedsføring, sociale medier, annoncering, SEO og Google Ads i samarbejde med førende leverandører som Bigum&Co samt uddannelse i ejerledelse.
- SMVerhvervslån, der er en online portal hvor sunde virksomheder kan låne penge af andre firmaer, investorer og private, hvilket giver alternative finansieringsmuligheder uden om banken.
- Vejledning, når nye markeder nationalt eller internationalt ønskes udforsket. Du kan få vejledning om markedsvalg, markedsføring og omkostninger. Målet er at udarbejde en handlingsplan for internationalisering.
- Pension og forsikring – Pension for Selvstændige er stiftet af SMVdanmark og tilbyder optimale pensionsordninger og sundhedsforsikringer til selvstændige, som ikke kan fås andre steder.
- Og mange mange flere medlemstilbud....

SMVdanmark

Foreningen Danske Revisorer

Afs: Foreningen Danske Revisorer · Rysensteensgade 14, 1. tv · 1564 København V

tvc.

ADVOKATFIRMA

# Skatteafdelingen i TVC Advokatfirma

Det sikre valg uanset sagens størrelse, kompleksitet eller instans.

Vi har været specialister i skatter og afgifter siden 1988 og har i mange år løbende håndteret mere end 1.500 skatte- og afgiftssager.

Kontakt os uforpligtende og få en gratis vurdering af din skatte- eller afgiftssag.

Telefon: +45 7011 0800
Mail: tvc@tvc.dk